



## Dette værk er downloadet fra Danskernes Historie Online

**Danskernes Historie Online** er Danmarks største digitaliseringsprojekt af litteratur inden for emner som personalhistorie, lokalhistorie og slægtsforskning. Biblioteket hører under den almenyttige forening Danske Slægtsforskere. Vi bevarer vores fælles kulturarv, digitaliserer den og stiller den til rådighed for alle interesserede.

### Støt Danskernes Historie Online - Bliv sponsor

Som sponsor i biblioteket opnår du en række fordele. Læs mere om fordele og sponsorat her: <https://slaegtsbibliotek.dk/sponsorat>

### Ophavsret

Biblioteket indeholder værker både med og uden ophavsret. For værker, som er omfattet af ophavsret, må PDF-filen kun benyttes til personligt brug.

### Links

Slægtsforskeres Bibliotek: <https://slaegtsbibliotek.dk>

Danske Slægtsforskere: <https://slaegt.dk>

# *Forstædernes Bank*

*1902-2002*



FORSTÆDERNES BANK  
**1902-2002**

**Forstædernes Bank**  
**1902-2002**

Udgiver: Forstædernes Bank A/S  
Research & Tekst: Jonna Duch Christensen og Søren Federspiel  
Tilrettelæggelse og Tryk: AKA-PRINT A/S, Århus  
Produktion: Knuths Forlag, København 2002

Oplag: 25.000

Copyright: Forstædernes Bank A/S og forfatterne

ISBN: 87-90580-09-5  
EAN stregkode: 9788 7905 80094

For-/bagside: Forstædernes Bank, Køgevej i Tåstrup, 1903.

Hvor intet andet anføres beror fotos og illustrationer i Forstædernes Bank.



forstædernes bank  
100 år i 2002

# FORORD

Forstædernes Bank kan fejre sit 100 års jubilæum i år, den 21. april 2002. Vi har valgt at fejre jubilæet bl.a. med en pjeces, der gør status over de første 100 år og samtidig ser fremad.

Pjecen fortæller historien om en bank, der begyndte i det små i stationsbyen Glostrup og hurtigt slog rod på Vestegnen.

De københavnske Forstæders Bank var tænkt stort. Bankens grundlægger Alfred Sørensen havde en vision, som han lod skinne igennem i navnet på den nye bank. Den skulle omfatte alle de københavnske forstæder og være et alternativ til de store banker i hovedstaden. Den vision har Forstædernes Bank fuldført ved 100 års jubilæet og mere til - selve København er også ved at blive indtaget og Forstædernes Bank er stadig et godt alternativ til storbankerne.

I dag er Forstædernes Bank en moderne regionalbank og en folkebank med bred forankring. Mange kunder er også aktionærer, og det koncept lægger vi vægt på.

Forstædernes Bank har taget hul på det 21. århundrede i god form. Banken viser i disse år rigtig gode resultater. Dette skyldes ikke mindst engagerede og veluddannede medarbejdere og et godt arbejdsklima. Det kommer til udtryk i "FB-ånden" og i tilfredse kunder. Kunderne giver karakterer til de enkelte afdelinger, og karaktererne samles i en "karakterbog", der giver et objektivt billede af Forstædernes Bank i form af vore kunders tilfredshed. De karakterer Forstædernes Bank har fået kan vi være fuldt ud tilfredse med.

På tærsklen til det ny årtusinde står Forstædernes Bank midt i en ekspansion også på den måde, at vi etablerer nye afdelinger. Det sidste skud på stammen er Hillerød afdeling, og vi planlægger i jubilæumsåret at åbne endnu en afdeling.

Det er ikke enhver bank, der kan fejre 100 års jubilæum. Forstædernes Bank kan og jeg vil ønske vores aktionærer, personale og kunder til lykke med det gode alternativ.

**God læselyst!**



**Helmer Olsen**

Formand for bestyrelsen  
Forstædernes Bank A/S

## ETABLERING

De københavnske Forstæders Bank blev etableret den 21. april 1902 under omstændigheder, der afgørende ændrede det danske samfund. I årene omkring århundredskiftet 1900 slog industrialiseringen afgørende igennem i Danmark, og i 1901 sejrede det moderne parlamentariske demokrati med parlamentarismens indførelse. Forstædernes Bank blev en del af det moderne erhvervsmæssige og demokratiske gennembrud.

Årene omkring århundredskiftet

var præget af foretagsomhed. En række naturvidenskabelige opfindelser og de gode konjunkturer skabte en stor optimisme og tro på fremtiden. Mænd med initiativ og virkelyst etablerede sig inden for alle områder, hvor chancen for for-tjeneste viste sig, men gjorde sig også gældende som mæcener med støtte til kunst og kultur og privat godgørelse som oprettelse af stif-telser for ældre og legater til de unge.

C.F. Tietgen var et af tidens store forbilleder; han stod bag en lang

række virksomhedsgrundlæggelser med udgangspunkt i Privatbanken fra 1857. Tietgen og Privatbanken blev forbillede for Forstædernes Bank og dens grundlægger Alfred Sørensen.

## VESTEGNEN

Danmarks første jernbane blev anlagt mellem København og Roskilde i 1847. Dermed blev Glostrup, Taastrup og Hedehusene sammen med Valby landets første stationsbyer.

Den københavnske vestegn fik sit industrielle gennembrud omkring 1900. I 1903 skrev Roskilde Avis om Glostrup:

*“Ved byens heldige beliggenhed nær ved København, med jernbanestation og hyppige togforbindelser med hovedstaden bliver stedet mere og mere søgt som opholdssted for forretningsfolk fra Kø-*

**Hovedvejen i Glostrup set mod øst kort efter 1900. Den landlige idyl understreges af jordvejen og med brede grøftekanter. Automobilen, der svinger ud fra Glostrup Bryggeri, er brygger Axel Hansens – en af de første bilejere i Glostrup. (Glostrup Lokalhistoriske Arkiv)**



**1847**

**Danmarks første jernbane åbnes mellem København og Roskilde. Glostrup, Taastrup og Hedehusene bliver tre af stationsbyerne på ruten.**

**1849**

**Grundlovens vedtagelse gør en ende på enevælden og indfører demokrati Danmark. Idealerne hentes fra den store franske revolution i 1789. Dermed lægges grunden til det moderne samfund, hvor folk og nation bliver grundpiller.**

**1857**

**C.F. Tietgen grundlægger Privatbanken. Tietgen bliver forbillede for Alfred Sørensen, der i 1902 grundlægger Forstædernes Bank.**



benhavn, og oprettelsen af flere tildels betydelige fabriksanlæg skaber virksomhed og fortjeneste for en mængde mennesker. Det er derfor ganske naturligt, at en stor del håndværkere og forretningsfolk har slået sig ned her som faste beboere." (Roskilde Avis 22. juli 1903)

Industrialiseringsprocessen var lidt efter lidt ved at omdanne det landlige Glostrup og Taastrup. Erhvervs-gartnerne slog sig ned på Vestegnen i nærheden af det store københavnske marked, hvortil transporten ad jernbanen var hurtig og bekvem. Enkelte industrivirksomheder hav-

de også øje for Vestegnens fortrin. Der var en udvikling i gang, som krævede penge; det forstod Alfred Sørensen, og en kreds af erhvervsfolk, gartnere, gårdejere og andre gik sammen om at etablere en bank, der kunne yde kredit m.v. til egne erhvervsliv. Erhvervsfolkene ville have fordel af en lokal bank frem for at gå til de store københavnske banker, hvis primære interesser lå i hovedstaden.

#### DE KJØBENHAVNSKE FORSTÆDERS BANK

De københavnske Forstæders Bank

Kildevej/Stationsvej set mod kirken omkring 1900, da Alfred Sørensen planlagde at oprette en bank, der skulle udbredes til de københavnske forstæder. De københavnske Forstæders Bank fik sin første afdeling i Glostrup på Jernbanevej den 21. April 1902. Den senere administrerende direktør Kai Petersen, der blev født samme år i Glostrup, beskriver byen således: "Da jeg var dreng, var Glostrup en landsby, selv om den kaldtes stationsby. Den havde med sine gamle små huse og sine gårde, der lå helt inde ved og i byen, endnu landsbyens præg. Her var en smed, en hjulmand og en købmand, og på begge sider af Hovedvejen var der grøfter med gangbrætter ud til alle husene. Der var ganske vist også en træskofabrik, et bryggeri og en oliemølle, men det var gårdene og gartnerierne, der dominerede, og Glostrup havde kun et par tusinde indbyggere..." (Interview ved Kai Petersens 25 års jubilæum som direktør i Børsen 11.3.1962). (Glostrup Lokalhistoriske Arkiv)

blev stiftet på en generalforsamling den 21. april 1902 på Glostrup Gæstgiveri. Det første domicil blev et par lejede lokaler i "Hammershus" på Jernbanevej 8 i Glostrup, hvor der var åbent kl. 11-13 og lørdag fra 18 til 19.

#### 1899

En langvarig arbejdskamp mellem de organiserede arbejdere og arbejdsgivere munder ud i et forlig. Septemberforliget bliver et led i demokratiseringen af forholdene på arbejdsmarkedet, hvor de to parter gensidigt anerkender hinandens ret til at organisere

sig i fagforeninger og til at lede og fordele arbejdet. Septemberforliget bliver som en grundlov for arbejdsmarkedet.

#### 1900

I årene omkring århundredskiftet sætter en højkonjunktur gang i erhvervslivet. På den københavnske vestegn breder gartnerierne sig. De forsyner det voksende marked for frugt og grønt i hovedstaden.

**De københavnske Forstæders Banks første kontor på hjørnet af Jernbanevej og Vinkelvej i Glostrup.**

Banken var planlagt til at starte med en aktiekapital på kr. 40.000. På den stiftende generalforsamling var der mødt 23 aktionærer frem, som repræsenterede ca. 29.000 kr. Alfred Sørensen garanterede aktiekapitalen.

Generalforsamlingen valgte et repræsentantskab på 7 medlemmer; de 6 stammede fra Glostrup,



den sidste fra Taastrup. Blandt dem var sognerådsformand Anders Christiansen, Glostrup, der blev repræsentantskabets første formand. Repræsentantskabet bestod desuden af 4 håndværksmestre, en fabrikant og en husejer. Blandt aktionæerne var der mindst et par handelsgartnere, C. Rathsack og C. Mikkelsen, som begge efter tur opnåede at blive

formand for repræsentantskabet. Aktierne var tegnet blandt den lokale befolkning, og selv om Alfred Sørensen kaldte dem småfolk, var det en kreds af Glostrups driftige erhvervsfolk, der stod bag oprettelsen af De københavnske Forstæders Bank.

Banken var ambitiøs i sin målsætning om at omslutte hele København med et net af afdelinger.

**Aktie nr. 1 med et pålydende på 100 kr. blev udstedt til direktør Rudolf Thomsens søster, frøken Sofie Thomsen i Varde, den 11. december 1902.**

**1901**

**Systemskiftet indfører parlamentarismen, der bryder med kongens ret til suverænt at udpege regeringen. Den skal efter parlamentarismens princip udgå af Folketingets flertal. Systemskiftet betyder en yderligere demokratisering af det danske samfund.**

**1902**

**A/S De københavnske Forstæders Bank etableres af sagføreren og iværksætteren Alfred Sørensen, der ansætter den 28-årige birkefuldmægtig Rudolf Thomsen som direktør i banken, en post han beholder helt frem til 1950.**

**1903**

**Forstædernes Bank opretter afdelinger i Taastrup og Ballerup. En skattereform afskaffer skatten på hartkorn og indfører et moderne skattesystem med ejendomsskyld og skat på formue og indkomst.**



**Etatsråd Alfred Sørensen med kors og bånd og stjerner på, blev født 1857, det år Tietgen grundlagde Privatbanken. Alfred Sørensen blev en Tietgen på Hedeboegnen. De københavnske Forstæders Bank var hans første. I 1905 fulgte Køge Bank. (Køge Byhistoriske Arkiv)**

I første omgang blev det til afdelinger i Glostrup (1902), Tåstrup og Ballerup (1903), Hedehusene (1906) og Måløv og Karlslunde (1908). Den københavnske vestegn blev bankens virkeområde.

#### **EN FORETAGER OG HANS HØJRE HÅND**

Alfred Sørensen var en driftig mand og en regional matador i stil med tidens store erhvervsskikkelser.

Han blev født 6. oktober 1857 i Ringkøbing som søn af en urtekræmmer og døde som en meget velhavende mand den 4. maj 1927 efter et dådrt liv.

Udgangspunktet for hans virke var en stor sagførervirksomhed, som han opbyggede i Køge sideløbende med, at han var ansat som fuldmægtig på byfogedkontoret i Køge. I 1895 gik sagførerforretningen så godt, at den da 38-årige



Alfred Sørensen kunne gifte sig med en lærerinde.

Omkring århundredskiftet havde Alfred Sørensen opbygget landets største sagførerforretning uden for København. Den succesrige forret-

**Køgevej i Tåstrup var en jordvej indtil 1908, da den blev brolagt. Den 1. jan. 1903 oprettede De københavnske Forstæders Bank en afdeling i Taastrup. Den havde til huse i bygningen bag hestevognen. (Byhistorisk Samling og Arkiv i Høje-Taastrup kommune)**



#### **1905**

**Alfred Sørensen grundlægger Køge Bank. Samme år oprettes De danske Provinsbankers Forening med Forstædernes Bank som medlem. Partiet Det Radikale Venstre oprettes som en alliance mellem hovedstadens liberale miljø og husmænd.**

#### **1906**

**Forstædernes Bank opretter en afdeling i Hedehusene, der dog snart lukkes igen.**

#### **1908**

**Det demokratiske system rystes i sin grundvold, da landets justitsminister P.A. Alberti går af og melder sig til politiet for bedrage-**

**rier til 15 mio. kr. over for Den sjællandske Bondestands Sparekasse.**

**Samme år udløses en bygge- og bankkrise. Forstædernes Bank går fri af krisen og kan oprette nye afdelinger i Måløv og Karlslunde.**

ningsmand kastede sig også ud i forskellige aktiviteter af mere kulturel karakter. Han tog initiativ til oprettelsen af en turistforening i Køge, fik oprettet Køge Museum, ejede Køge Teater- og Forsamlingsbygning, oprettede legater og medvirkede til oprettelsen af stiftelser, der sikrede friboliger til ældre m.fl.

For sine fortjenester opnåede Alfred Sørensen i 1903 at blive ridder af Dannebrog på indstilling af landets justitsminister P.A. Alberti. Det var året efter oprettelsen af De københavnske Forstæders Bank.

Alfred Sørensens største indsats faldt inden for kreditformidling. Foruden Forstædernes Bank, som blev oprettet i 1902, stod han i 1905 bag oprettelsen af Køge Bank og sad i



direktionen for begge banker. Han tog initiativ til oprettelsen af Østifternes Landhypothekforening, var juridisk direktør i Kreditkassen for Landejendomme fra 1913 til 1922, og medstifter af kontrolkomiteen for Østifternes Hypothekforening.

Alfred Sørensen ansatte birkefuldmægtig Rudolf Thomsen som leder af banken i Glostrup. På den måde blev Rudolf Thomsen bankdirektør og det så det forslog. Helt frem til 1950 stod Thomsen i spidsen for Forstædernes Bank – en bemærkelsesværdig lang bankkarriere, der strakte sig over to verdenskrige og flere danske og internationale bankkriser.

#### DEN BUNDSOLIDE BANK

Den store kontinuitet i ledelsen af Forstædernes Bank og en meget forsigtig politik, der blev grundlagt under indtryk af bankkrisen i 1907-1908, gjorde banken solid og tillidsvækkende.

Det indtryk blev bekræftet under

**Alfred Sørensen byggede sig et pompøst gravmæle på sin barndoms egn nær Ringkøbing. (Farums Arkiver og Museer)**



**Rudolf Thomsen blev administrerende direktør for De københavnske Forstæders Bank i 1902 og beklædte stillingen i en menneskealder til 1950.**



**H. C. Petersen udgjorde sammen med Rudolf Thomsen og Alfred Sørensen direktionen i De københavnske Forstæders Bank.**

#### 1912

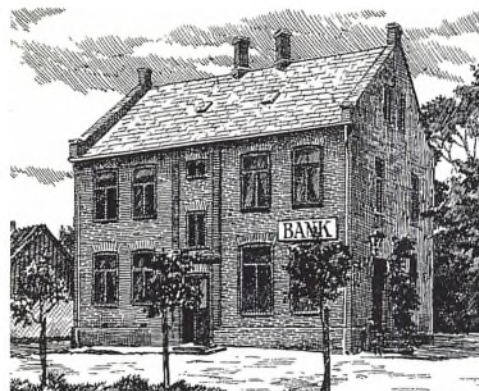
Selandia, verdens første oceangående dieselmotorskib, er bygget for ØK af B&W's skibsværft. Skibets jomfrurejse til bl.a. London bliver et triumftogt for dansk erhvervsliv.

#### 1914

1. verdenskrig bryder ud. Danmark forbliver neutralt, hvilket dansk erhvervsliv profiterer af. I krigens sidste år overophedes økonomien, og efter freden i 1918 går det galt.

#### 1915

En ny grundlov indfører lige og almindelig valgret til Folketing og Landsting. Samtidig sker der en kraftig udvidelse af demokratiet med valgret til kvinder og tyende.



1. verdenskrig, hvor mange banker blev ramt af gullasch-feberen og lod sig friste af spekulative forretninger med muligheder for at tjene store penge hurtigt og risiko for tilsvarende tab.

Forstædernes Bank lod sig ikke friste. Den udvidede som andre banker sine aktiviteter under krigen og i de første efterkrigsår og måtte i 1916 udvide aktiekapitalen med 50.000 til 150.000 kr. fordi egenkapitalen ikke kunne følge med gælds- og garantiforpligtelserne. Aktiekapitalen blev udvidet igen i 1918, 1919 og 1920, til den var nået op på 800.000 kr. Det blev de gamle aktionærer, der tegnede alle aktier-

**De københavnske Forstæders Banks tredje afdeling blev oprettet i Ballerup i 1903.**

ne. Aktieudbyttet var i de første krigsår 8% stigende til 10%. På generalforsamlingerne kunne direktør R. Thomsen år for år meddele:

*"Jeg skal herved have fornøjelsen at afgive beretning om bankens virksomhed: regnskabsåret viser på alle poster et meget tilfredsstillende resultat, idet der har været en stigning på alle konti. ...Overskuddet er i år langt det største, banken nogensinde har haft..."*

1919 var rent ud "et enestående år i bankens historie". Totalomsætningen

**De københavnske Forstæders Bank fik foden under eget bord i 1908 i det statelige hovedsæde i to etager på Stationsvej 7 i Glostrup. Det fungerede som hovedsæde til 1937, da et nyt blev bygget på Hovedvejen 110. Bankkloaklerne lå i stueetagen, på 1. sal boede direktør Rudolf Thomsen, helt til sin død nytårsaften 1951/52. Hans lejlighed er beskrevet i kontrakten: 1. sal indeholdt 5 vær., køkken og spisekammer. Tagetagen indeholdt et vær., pigekammer samt loftrum. Bygningen blev revet ned i 1971 for at give plads til Glostrup Centret, hvor Forstædernes Bank etablerede sig med en ny afdeling.**



**Rudolf Thomsens kontrakt med bestyrelsen om leje af første sal på Stationsvej 7.**



**1917**

Den russiske revolution bringer bolsjevikkerne til magten. Det nye styre konfiskerer privat ejendom, hvorved dansk erhvervsliv berøves et af sine vigtigste markeder.

**1920**

Danmarks første banklov træder i kraft 1. oktober 1920.

**1922**

Krigtidens spekulative forretninger fører til Landmandsbankens "krak". Den store bank reddes på målstregen, men mange mindre banker krakker i løbet af tyverne.

**1923**

Landmandsbankens direktør Emil Glückstadt fængsles på anklager om bedrageri og falsk. Han dør i fængslet før dommen.

nåede op på 117<sup>1</sup>/<sub>2</sub> million og var fordoblet på 2 år, mens overskuddet på 73.858 kr. var en tredobling på fire år. Det gik forrygende godt, og Forstædernes Bank kom styrket ud af 1920'erne. Landmandsbankens såkaldte krak i 1923, der truede med at suge landets største bank ned i dybet, rystede ikke den bundsolide bank på Vestegnen. Selv virkningerne af krakket på børsen i New York i 1929 slap Forstædernes Bank heldigt fra.

I 1927 kunne banken fejre sit 25 års jubilæum med festmiddag på Nykro i Taastrup. Personalet fik udbetalt en månedsløn i gratiale og direktør Rudolf Thomsen blev ridder af Dannebrog. Glostrup og



**Sparebøsse fra De københavnske Forstædernes Banks Damhus afdeling – udformet som en bankbog.**

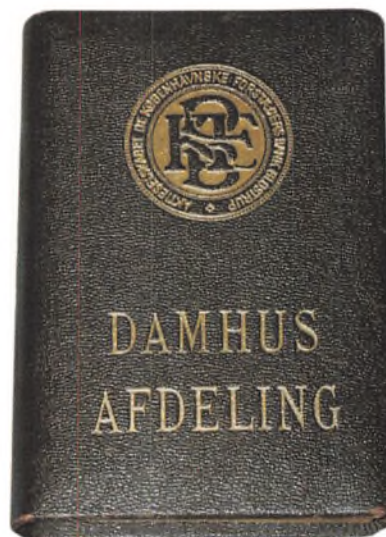
Omegns Folkeblad skrev: *“... Gennem de 25 år har banken udviklet sig til et grundsolidt pengeinstitut, og den har altid været ledet sådan, at den har kunnet opfylde ethvert rimeligt krav fra sit oplands næringsdrivendes side. Ikke mindst i de senere vanskelige år har dette haft den største betydning for hele egnens økonomiske liv ...”* (6. januar 1927)

#### DEN EKSPANDERENDE BANK

1930'erne blev et årti præget af krise, arbejdsløshed og totalitære strømninger i Europa. I Tyskland kom Hitler til magten i 1933, og det nazistiske Tysklands aggressive ekspansionspolitik førte til 2. verdenskrigs udbrud i 1939.

Forstædernes Bank belavede sig på det værste og måtte i første del

**Direktør H.C. Petersen drev en handel med støbegods, tømmer m.m. sammen med sin kompagnon, Lars Pedersen, på Christiansensvej i Glostrup. Lars Pedersen var revisor i Forstædernes Bank.**



af 1930'erne afskrive et større tab på udestående fordringer. Det rystede dog ikke den solide bank, der oven i købet kunne ekspandere med nye afdelinger i Rødovre 1933 og i Greve 1935. Året før i 1934 havde Landmandsbanken etableret en afdeling på Vestegnen. Den ubudne gæst fik Forstædernes Bank til at understrege den lokale forankring med navneændringer, således at afdelingerne kom til at hedde Taastrup Bank, Ballerup Bank m.v. og Forstædernes Bank under navnet.

#### 1924

**Th. Stauning danner Danmarks første socialdemokratiske regering.**

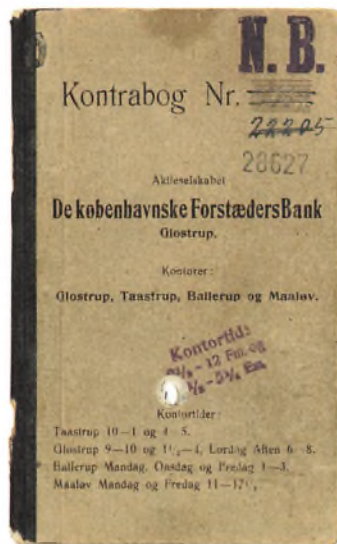
**Nina Bang bliver den første kvindelige minister i Danmark.**

#### 1927

**Forstædernes Bank fejrer sit 25 års jubilæum. Det tynder ud i pionerernes rækker. Bankens bestyrelsesformand siden 1910, handelsgartner Chr. Mikkelsen dør en uge før jubilæet, bankens grundlægger Alfred Sørensen 14 dage efter.**

#### 1929

**Krakket på børsen i New York sætter en verdensomspændende krise i gang. Fra den 21. til den 29. oktober tapes 15 mia. dollars. Banker og finansimperier krakker. Krisen breder sig til Europa. USA hjemkalder korte lån, hvilket fører til betalingsvanskeligheder og bankkrak. Krisen udløser arbejdsløshed og social uro.**



Ekspansionen blev afbrudt af 2. Verdenskrig og Danmarks besættelse den 9. april 1940.

### BESÆTTELSEN

Besættelsestiden satte en helt ny dagsorden for dansk erhvervsliv. Bankerne oplevede en kraftig vækst i indlånene. Den stammede fra især landbrugets indtjening på leveringer til besættelsesmagten, der betalte via Nationalbanken. I løbet af krigen oparbejdede Forstædernes Bank et anseligt indestå-

### Kontrabog fra De københavnske Forstæders Bank.

ende i andre banker. Alene i 1943 voksede det fra godt 1 mio. kr. i april til godt 5 mio. kr. i november. Balancen voksede og aktiekapitalen måtte udvides til 1 mio. kr. Det fortsatte efter krigen, hvor aktiekapitalen i 1948 var på 2 mio. kr.

Det lokale erhvervsliv udviste under besættelsen en række nye initiativer. Hos det driftige handelsgartneri Brdr. Mohr i Hvingssing skiftedes produktionen af roser ud med tobak. Mangel på importeret tobak gjorde den nye afgrøde til en profitabel forretning, og i 1944 dyrkedes tobak i både drivhuse og på 16 tdr. land. Gartneriet lancerede de første rent danske cigarer, som firmaet opkaldte efter danske søhelte: Cigaren Niels Juel efterfulgtes af Peder Skram og siden af

**Mange af Vestegnens gartnerier begyndte under besættelsen (1940-1945) at dyrke tobak, der ikke kunne importeres. Storm P's syn på gartneriet Mohrs nye cigarer opkaldt efter danske søhelte som Niels Juel, Peder Skram og Herluf Trolle. (Blæksprutten 1942).**

Herluf Trolle. Firmaet producerede også cigaretter og shagtobak og leverede på statskontrakt tobaksplanter til utallige tobaksavlere på Fyn. Alt taget i betragtning skal kvaliteten have været ganske god, i hvert fald var der ingen problemer med afsætningen i det tobakshungrende Danmark.

Forstædernes Bank kom på forsiderne af landets aviser, da bankens bud var udsat for et væbnet røveri. Det skete i den politiløse tid, efter at tyskerne den 19. september 1944 havde interneret dansk politi. Berlingske Tidende skrev: "176.000 kr. i checks og kontanter røvet fra Bankbud. - Revolvermændene forsvandt i bil.



### 1932

Verdenskrisen rammer Danmark med arbejdsløshed og dyrtid til følge. Mange gårde går på tvangsauktion. Forstædernes Bank klarer skærene og udvider med en ny afdeling i Rødovre - Damhus afdeling i 1933.

### 1933

Hitler overtager magten i Tyskland og etablerer Det tredje Rige, der indleder en aggressiv ekspansionspolitik med indlemmelse af en række tilgrænsende lande og områder som Østrig og Sudeterlandet.

### 1934

Forstædernes Bank opretter en afdeling i Hundige.

### 1936

Den spanske borgerkrig (1936-1939) mellem Francos falangister og den republikanske regering ender med Francos og fascistens sejr. Tyskland og Italien støtter falangisterne, Sovjet-



**FORSTÆDERNES BANK**  
 Glostrup, Taastrup, Ballerup, Maaløv,  
 Rødovre, Islev, Skovlunde, Brøndbyvester, Avedøre  
 og Hundige Strand.

Aktiekapital og reserver  
 ca. kr. 8.400.000,-.

Vi åbner Dem gerne en indskudskonto. Penge på rente er tillid i vente.

Gælder det finansielle anliggender kan en samtale med os måske være Dem til nytte.

Byens og oplandets egen bank gennem mere end et halvt århundrede.

Da bankbud Søberg Hemmingsen fra A/S De københavnske Forstæders Bank i Glostrup i går ved middagstid var på vej til København på cykel med en mappe med 106.000 kr. i kontanter og ca. 70.000 kr. i checks, blev han i nærheden af Damhuskroen indhentet af en anden cyklist, der tiltalte ham med disse ord: 'De er meget sent på den i dag'.

I det samme stak manden en revolver i siden på bankbudet og beordrede ham til at cykle videre ind mod byen.

**Reklame for Forstædernes Bank i Glostrup Folkeblad med den nye bankbygning på Hovedvejen 110, der blev hovedsæde i 1937.**

*Nogle hundrede meter længere fremme stod en revolverbevæbnet mand på fortovet. Han tvang budet til at kaste tasken fra sig. Mændene bemægtigede sig tasken, løb hen til en ventende bil og forsvandt. Forinden havde de dog lovet at sende det tilbage, de ikke havde brug for, og i dag modtog banken de røvede checks. Banken har forøvrigt en transportforsikring, der fuldt ud dækker det røvede beløb." (14.3.1945)*

### EN EPOKE SLUTTER – EN NY BEGYNDER

Direktør Rudolf Thomsens tid som administrerende direktør sluttede i september 1950; sygdom tvang ham til at søge sin afsked. Det havde givetvis været hans håb at kunne fejre bankens og sit eget 50 års jubilæum som administrerende direktør, men han døde den 31.12.1951, få måneder før jubilæet.

**Reklame for Forstædernes Bank fra 1930'erne. Kortet viser bankens opland og placeringen af dens seks afdelinger.**

Med Rudolf Thomsens død sluttede en epoke i bankens historie.

En ny begyndte med Forstædernes Banks 50 års jubilæum den 21.4.1952. Det blev markeret med en festmiddag på restaurant By-parken i Glostrup for bestyrelse,



**FORSTÆDERNES BANK**  
 GLOSTRUP · TAASTRUP · BALLERUP  
 MAALØV · RØDOVRE · HUNDIGE STR.

MAALØV  
 BALLERUP  
 RØDOVRE  
 GLOSTRUP  
 TAASTRUP  
 HUNDIGE

Egnens lokale Bank

unionen støtter den republikanske side mens de vestlige stormagter ikke vil blande sig. Til gengæld engagerer kommunister og socialister sig som spantiensfrivillige imod Franco.

### 1938

Forstædernes Bank bygger nyt hovedsæde på Hovedlandevejen i Glostrup.

### 1939

Anden verdenskrig bryder ud, da Det tredje Rige overfalder Polen den 1. september. Det udløser krigserklæringer fra England og Frankrig.

### 1940

Danmarks besættelse den 9. april fører i løbet af krigsårene til en kraftig stigning i indlånene også i Forstædernes Bank. Udlånene stiger ikke tilsvarende, og bankerne klager over manglende indtjeningsmuligheder.

## Mægtigt Gangsterkup

Cyklende Bankbud frarøvet  
Mappe med 106,000 Kr.

København (RB). Da Bankbud Søberg Hemmingsen fra Akts. De københavnske Forstæders Bank i Glostrup i Gaar ved Middagstid var paa Vej til København paa Cykle med en Mappe med 106,000 Kr. i Kontanter og ca. 70,000 Kr. i Checks, blev han i Nærheden af Damhuskroen indhentet af en anden Cyklist, der sagde til ham: »De er noget sent paa den i Dag«.

I det samme stak Manden en Revolver i Siden paa Bankbudet og beordrede ham til at cykle videre ind mod Byen. Nogle Hundrede Meter længere fremme stod en revolverbevæbnet Mand paa Fortovet, og han tvang Budet til at kaste Tasken fra sig. Mændene bemægtigede sig Tasken, løb hen til en ventende Bil og forsvandt. Forinden havde de dog lovet at sende det tilbage, som de ikke havde Brug for, og i Dag modtog Banken de røvede Checks.

Banken har en Transportforsikring, der dækker det røvede Beløb.

personale og udvalgte gæster, og banken udsendte en jubilæumsbog.

Også på andre måder markerede årene omkring 1950 et epokeskift. Danmark blev inddraget i USA's strategi for genrejsning af det

**Bankrøveriet mod Forstædernes Bank i marts 1945 gjorde med ét slag banken landskendt med dramatiske overskrifter i aviser fra det ganske land, her i Hobro Social-Demokrat for 14. Marts 1945.**

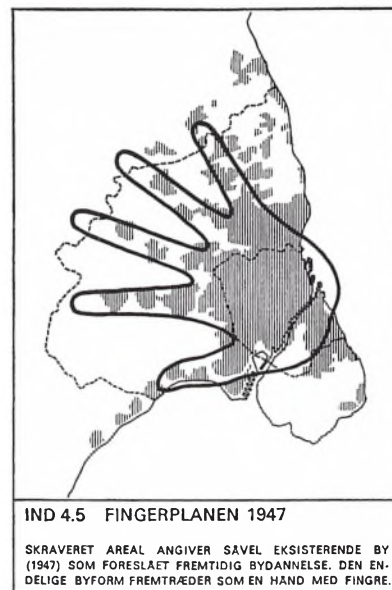
krigshærgede Europas erhvervsliv. Europa og europæisk økonomi blev formet i Amerikas billede med Marshall-hjælpen, opkaldt efter den amerikanske udenrigsminister. Resultatet blev en ekspansion, der lagde grunden til et nyt industrielt gennembrud. Danmark blev et industriland, da industriproduktionen oversteg værdien af landbrugets produktion.

På Vestegnen førte den udvikling til en gradvis afvikling af gartnerierne, der blev erstattet af udflyttede københavnske virksomheder og parcelhuskvarterer.

**Fingerplanen, der foregreb hovedstadsområdet udbygning efter krigen. De nye byer syd og vest for København skød frem i 1950-60'erne og Forstædernes Bank fulgte trop med nye afdelinger: 1952 i Islev, 1958 i Skovlunde, 1961 i Brøndbyvester og Avedøre, 1962 i Ishøj, 1964 i Værløse, 1966 i Vallensbæk.**

Vestegnen blev et vækstområde både befolkningsmæssigt og produktionsmæssigt.

Fingerplanen symboliserede den nye tid med planlægning som nøglebegreb. Ideen var, at det indre København skulle bevares som hovedstadsområdets centrum, men aflastes af en byvækst langs de fem fingre. Planen friholdt området mellem fingrene som grønne kiler til landbrug, skov og gartneri.



### 1943

**Samarbejdspolitikken mellem samlingsregeringen og besættelsesmagten fører til forholdsvis fredelige tilstande frem til 1943, hvor folkestrejker og sabotage fører til regeringens afgang. Regeringen erstattes af en administrativ ledelse, departementchefstyret.**

### 1944

**Modstanden mod den tyske besættelse vokser og besættelsesmagten svarer igen. Den 19. september arresteres politiet. Mange politifolk ender i tyske koncentrationslejre.**

### 1945

**Forstædernes Banks bud udsættes for væbnet røveri den 14. marts - i den politiløse tid. Røveriet kommer på forsiden af landets aviser. Nationalbanken pålægger bankerne en pengeombytning den 23. juli 1945 for at komme krigstidens pengerigelighed til livs og bringe lyssky penge frem i lyset.**

# Plads til 365,000 Indbyggere paa byggemodne Arealer

Byudviklingsudvalget har afgivet Betænkning om en planmæssig storkøbenhavnsk Byudvikling

Man regner højst med en Befolknings-tilvækst paa 150,000 indtil 1965



Byudviklingsudvalget for København-Egne har nu udsendt sin Betænkning med tilhørende Tegning til de Byrådgivere, som skal godkende Planen. I første Række Byplanens Efters Betænkningen vil der i Områdekommunerne i den 15-årige Periode, Zonenudviklingen gælder, i Områdekommunerne, der pr. 1. April 1949 havde en Befolkning paa ca. 240,000 Mennesker, blive udslettet en Befolkningsvækst i Indre- og Mellemzonen paa ca. 43,000, saaledes at Befolkningsvæksten ikke kunne komme op paa 47,000. I de nu Hovedstadskommuner er der i Indre- og Mellemzonen (Mellemzonen) blive muliggjort en Tilvækst paa 14,000, saaledes at Indbyggertallet kan stige til 77,000 pr. 1. April 1958. I København-Egne skulde der altså blot være Muligheder for en Befolkningsvækst paa ca. 44,000 Mennesker til 1.7.1965. Af den mulige Befolkningsvækst følger ca. 140,000 paa Indre- og Mellemzonen, hvor bymæssig Bebyggelse kan finde Sted paa uendelig Månde, men ca. 120,000 i de nu Mellemzonen, der her vil blive udslettet af bymæssig Bebyggelse, men som kan udslettet overført til Indre- og Mellemzonen.

De 29 Kommuner i København-Egne, som Byudviklingsudvalgetes Betænkning angår, har en Fremtidig Zonenudvikling muliggjort ikke de enkelte Kommuner længe Kædet, for hvilke der, forudsat at Eksteren vil blive afgivet en særlig Betænkning nødvendigt store - eller nødvendigt mindre - Investeringer heraf fra Grundlovens og fra Samfundets Side. Det betyder i Byggesystemet, at der under Indre- og Mellemzonen, der omfatter Arealer, hvor en bymæssig Bebyggelse skulde have fundet Sted, der skal indtræde som store Arealer, at disse Områder vil blive til kan være udslettet til fordel for af Eksteren, saaledes efter Byggesystemet og andre Arealer til den bymæssige Udvikling. Ved Afgivelsen heraf skal der særlig læges Hensyn til det stedlige Byggesystem, Arealernes Afslutnings, skatteværdi eller planlægning, Saaledes af Ledninger til Vand, Gas og Elektricitet og offentlige Trafikmidler.

Byudviklingsudvalget er endvidere berørt af den Lov om Byggesystemet og bymæssig Bebyggelse, som blev gennemført i Februar 1949, og tilsvarende Lov om Byggesystemet og bymæssig Bebyggelse, der er for København-Egne Kommuner - de nu Kommuner-Fællesskaber - med Deltager Erik Dreyer som Formand.

Formålet mere planmæssig Byudvikling

Formålet med den Byudviklingsplan er at sikre en mere planmæssig Udvikling end hidtil af de senere Byer, saaledes at man ikke, omend den holdt mulige Udvidelse af de store Sommerhussteder har efter sin Tradition, skaber et så stort antal, som er i Planen skulde være en udslettet planlægning, som vil være

Fingrenes skelet viste den kollektive trafik på veje og S-baner, og planlagte bydannelse ved eksisterende og kommende S-togsstationer lå som perler på en snor. Det var tanken at lægge lokale indkøbscentre ved de enkelte S-togsstationer, og det skulle være muligt at nå til byen på under 45 minutter selv fra den yderste egne. Fingerplanen fik indflydelse på den byreguleringslov, der blev ved-

**1946**  
FN afholder i januar sin første generalforsamling. Winston Churchill holder sin berømte Fulton tale om et jerntæppe, der er gået ned gennem Europa. Visionen følges op året efter af George Marshall.

Der var store forventninger til befolkningsudviklingen på vestegnen i 1950'erne som overskriften i Børsen den 10. juni 1951 viser.

taget i 1949. Den sikrede, at bebyggelserne i Københavns forstæder fandt sted omkring jernbanestationer, S-baner og udfaldsveje. Ny industri og boligbyggeri skulle først og fremmest placeres på de flade områder vest og syd for København, medens de nordlige områder med deres kuperede terræn skulle bevares som rekreative.



Kai Petersen afløste i 1950 Forstæderne Banks første direktør Rudolf Thomsen som administrerende direktør, en stilling han beholdt til 1972. Kai Petersen begyndte som elev i De københavnske Forstæders Bank i 1917, i 1932 blev han bogholder i hovedsædet og i 1937 indtrådte han i direktionen som meddirektør. Kai Petersen sad i en årrække i bestyrelsen for De danske Provisbankers Forening og i repræsentantskabet for Danske Bankers Fællesrepræsentation, desuden var han et mangeårigt medlem af menighedsrådet i Glostrup. Ved sit 25 års jubilæum som direktør den 13. marts 1962 blev Kai Petersen i en jubilæumstale karakteriseret som "Førstemanden i den lokale bank på Glostrups Wall-street".

**DE GAMMELDAGS BANK FORNYR SIG**  
Forstæderne Bank voksede også, men langsomt. Bagsiden af forsigtighedens medalje viste sig i form af en lidt gammeldags måde at drive bank på. Selv om Rudolf Thomsen i 1950 var blevet afløst af Kai Petersen som administrerende direktør, blev den solide linje, der holdt på det sikre, fortsat. I 1950'erne kom to nye filialer til: Islev i 1952 og Skovlunde i 1958.  
Det distingverede image blev ikke antikveret. Direktør Kai

**1947**  
USA's udenrigsminister George Marshall lancerer en storstilet plan om økonomisk hjælp til genopbygningen af det krigshærgede Europa. Marshall-hjælpen sigter mod at inddrage Europa i den amerikanske interessesfære. Også Danmark får del i Marshall-hjælpen.

**1948**  
OEEC - Organisation for European Economic Cooperation - etableres i april af de lande, der er tilsluttet Marshall-planen.





**Øverst:** I takt med befolkningsudviklingen etablerede storbankerne sig på Vestegnen. Det samme gjorde Forstædernes Bank, der understregede den lokale tilknytning ved at give den navn efter byer, som her Brøndbyvester Bank på Park Alle 235 fra 1961.

**Nederst:** Interiør fra Brøndbyvester afdeling af Forstædernes Bank i 1960'erne.



Petersen vurderede udviklingen ved sit 45 års jubilæum i 1962: *"Bankens aktionærer og kunder var oprindeligt landmænd, gartnere, købmænd og enkelte andre næringsdrivende. Nu har hele vort øst- og sydømråde ændret karakter, det er blevet udlagt til industriarealer, gårdene er blevet solgt til bebyggelse, de gamle gårdmandsslægter er forsvundet, Glostrup er blevet en industriby med store virksomheder som Kabelfabrikken, Poul Bergsøe & Søn, store automobilvirksomheder, Papirfabrikkerne o.s.v..."* (Børsen, 11.3.1962)

I 1960'erne ekspanderede Forstædernes Bank med hele 7 nye filialer, Brøndbyvester og Avedøre i 1961, Ishøj i 1962, Værløse i 1964, Vallensbæk og Rødovre Centrum i 1966 og

#### 1949

NATO – North Atlantic Treaty Organisation – også kaldet Atlantpagten oprettes mellem USA, Canada og en række europæiske lande bl.a. Danmark.

#### 1950

Rudolf Thomsen går af som direktør i Forstædernes Bank og afløses af Kai Petersen. Den amerikanske Marshall-hjælp, der også tilflyder Danmark, sætter skub i erhvervslivet. Industrien giver i løbet af 1950'erne landbruget baghjul som Danmarks vigtigste erhverv. Forstædernes

Bank udvider med nye afdelinger i Islev 1952 og Skovlunde 1958. Korea krigen bryder ud og afsluttes først i 1953. Danmark deltager med hospitalsskibet Jutlandia.



Glostrup Center i 1967. 1960'erne stod i indkøbscentrenes tegn. De repræsenterede det nye velfærdssamfunds livsstil, hvis overskrift var forbrug. Indkøbscentrene erstattede kirken og kroen omkring gadekæret som centrum for livets udfoldelse, og Forstædernes Bank flyttede filialer fra de gamle landsbyer til butikscentrene. Landets første var Rødovre Centrum, hvor Forstædernes Bank som den første bank åbnede en filial i 1966. Det var en begivenhed, der markerede bankens indtog i en ny tidsalder.

Den blev fuldbyrdet med en ny struktur i begyndelsen af 1970'erne, da Forstædernes Bank blev opdelt i fem regioner med hver et hovedsæde, der fik selvstændig kompetence til långivning m.v. og regionsdirektører. Den udvikling foregik under en ny ledelse.

I 1972 gik direktør Kai Petersen

**P. E. Würtzen afløste Kai Petersen som leder af Forstædernes Bank. "Direktør cand.jur. P. E. Würtzen, der siden 1951 har haft sæde i bankens direktion bliver 1. juli administrerende direktør." (Berlingske Tidende 29.4.1972)**

I 1960'erne begyndte Forstædernes Bank at rykke ind i de nye butikscentre. Danmarks første, Rødovre Centrum, slog dørene op i 1966, og var på forhånd karakteriseret som "det bedst indrettede i Europa, således siger svenske eksperter, mens hollandske og amerikanske siger: Det er perfekt" (Berlingske Tidende 14.12.1963). Rødovre Centrum var en sensation og Forstædernes Bank åbnede som den første bank en afdeling i Rødovre Centrum med Bjarne Koldtoft som leder.



### 1953

Grundlovsændringen afskaffer Landstinget og dermed tokammersystemet, som Danmark har haft siden 1849. Samtidig indføres folkeafstemnings-institutionen og ombudsmands-institutionen og kvindelig tronfølge.

### 1956

Storkonflikten i foråret omfatter 100.000 arbejdere, bl.a. rammes benzin-forsyningen og aviserne. Da regeringen ophører mæglingsforslaget til lov samles en tusindtallig demonstration på Christiansborg slotsplads.

### 1957

Sovjetunionen opsender verdens først rumsatellit, Sputnik 1.



**Hulkortmaskine i Forstædernes Bank ca. 1967, betjent af en såkaldt hulle-dame. Hulkort blev et første stadium i den elektroniske databehandling.**

Et af de nye vækstområder var edb. I Forstædernes Bank var edb-alderen allerede blevet indledt i 1965 med en indkørfase på 2-3 år i samarbejde med en række andre provinsbanker på Sjælland. Svend Hyldgaard, der var med til den udvikling, fortæller: "Edb var omgærdet med stor skepsis dengang. Mange mente ikke, det kunne bruges i bankverdenen. Forstædernes

*Bank var i det hele taget en forfærdelig gammeldags bank sammenlignet med Landmandsbanken. Men det blev Hans Bogø Hansen, Sven Knudsen og jeg, der indførte edb-alderen i Forstædernes Bank. Vores første anlæg var en kæmpemaskine med en kapacitet, der svarer til en af vore dages lommeregner. I 1967 blev alle bilag omsat til hulkort med data og beløb. Hulkortene blev brugt i datidens edb-maskiner.*

*Da edb-centralen flyttede til Hovedvejen, fik vi en ny mastodont, der blev forsynet med klima-anlæg.*

*På orienteringsmøderne fik vi at vide,*

på pension og overlod styringen til P.E. Würtzen, der som meddirektør fik den unge Flemming Marcussen. Han stillede krav om vækst. Det var alfa og omega for bankens overlevelse, mente han.

**Glostrup Storcenter åbnede den 26. april 1972 og med det Forstædernes Banks afdeling i centret. Den nye afdeling lå over for hovedsædet og Handelsbladet spurgte: "Hvorfor en afdeling så tæt på? - Vi skal forsøge at være hovedafdelingens "forlængede" arm, siger bestyrer Knud Brunsgaard, der er valgt som leder af den nye afdeling" (25.4.72)**



## 1960

I 1960'erne bliver Vestegnen industrialiseret. Mange københavnske virksomheder rykker uden for byen til Vestegnen. Det samme gør mange arbejdere og funktionærer. Nye industrikvarterer og parcelhuskvarterer skyder frem. De store byggerier skaber vækst i Forstædernes Bank, der ekspanderer med hele syv nye

afdelinger i 1960'erne. Amerikansk inspirerede indkøbscentre dukker frem i forstæderne. Det begynder i 1966 med Rødovre Centrum, hvor Forstædernes Bank opretter en afdeling ved åbningen. Herefter går det slag i slag. De gamle afdelinger i landsbyerne flytter ind i de nye indkøbscentre som Trippendal Centret og Glostrup Storcenter i 1972.

## 1961

Påskemarchen fra Holbæk til København samler 2000 til demonstration mod atomvåben. Berlin-muren rejses af de østtyske myndigheder og står som et synligt bevis på adskillelsen mellem Øst- og Vesttyskland og som symbol på adskillelsen mellem Øst- og Vesteuropa.

# Bankrøver fik ca. 50.000 kr. i Avedøre i dag

Væbnet røveri i Forstædernes Bank, to mand flygtet i bil



Felietet i banklokalet.

TO MÆND, hvoraf den ene var bevæbnet med en pistol, begik i formiddags et røveri i Forstædernes Banks afdeling i Avedøre. De forsvandt, efter at have holdt kasserersken op, med et udbytte, der foreløbig er opgjort til ca. 19.000 danske kroner samt op mod 30.000 kroner i udenlandsk valuta.

Straks efter kuppet blev en omfattende politijagt, i hvilken deltog op mod en halv snes pa-

Klokken var 9.40, og banken havde netop åbnet, da røveren, som den første «kunde» trådte ind i banken. Han gik lige hen til kasserersken, fru Hansen og bad om at få veckalet noget udenlandsk valuta. Han talte med en svag accent. Da fru Hansen trak skuffen ud, trak manden pludselig en pistol frem og sagde: — Giv mig, hvad der er i kassen.

#### Det hele

Pistolen gjorde ikke indtryk af at være en skrammesjotol, og mandens stemme tydede afgjort på alvor, så kasserersken

Avedøre afdeling var udsat for flere bankrøverier. Det fremkaldte overskrifter i aviserne som denne i Berlingske Tidende 19. januar 1971.

at vi ikke længere skulle arbejde over til nytår og den 30. juni. Der var stor diskussion om, hvad der skulle tages med under edb-behandling, skepsisen var stor. Nogle ville slet ikke være med. Der var fire som sagde "Ikke tale om" - og obstruerede det...

Der var også ballade om de lange kontonumre, der fulgte af edb-systemet. Det ville kunderne ikke finde sig i, mente mange..." (Interview)

## OPBRUD PÅ MANGE FRONTER

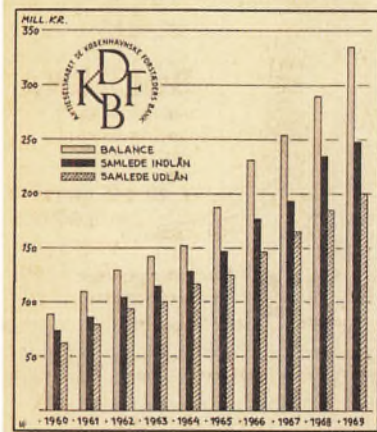
Årene omkring 1970 var præget af et dybtgående samfundsmæssigt opbrud. Autoriteterne stod for fald. Ungdommen gjorde oprør mod forældrene, kvinderne mod mændene, og de gamle politiske partier blev rystet i deres grundvold af

Industrialiseringen, industriens udflytning til Vestegnen og befolknings-tilvæksten afspejles i væksten, der fremgår af den grafisk fremstilling af balance, indlån og udlån i Forstædernes Bank i 1960'erne.

skattenægteren Mogens Glistrup og den frafaldne socialdemokrat Erhard Jacobsen. Fremskridtspartiet, Centrum-Demokraterne og Kristeligt Folkeparti kom ind i Folketinget som helt nye partier ved jordskredsvalget i 1973 – samme år som Danmark trådte ind i EF. 1973 bød også på oliekrisen, der med bilfrie søndage og andre indgreb vendte op og ned på vante forestillinger. Energikrisen satte for alvor spørgsmålstegn ved vækstfiloso-

## Aktieudvidelse i Forstædernes Bank

Bemyndigelse til udvidelse på 5 millioner



1962

Cuba-krisen bringer verden på randen af en atomkrig.

1967

Edb-alderen indledes. En række sjællandske provinsbanker opretter fælles EDB-central. Centralen får i begyndelsen til huse på førstesalen i Forstædernes Banks nye bankbygning. Kildeskatten indføres i Danmark, og oms'en bliver til moms.

1969

USA landsætter det første menneske, astronauten Neil Armstrong, på månen.



**Flemming Marcussen, der i 1972 blev meddirektør hos P. E. Würtzen, fortæller om sin baggrund: "Jeg kom fra Andelsbanken til Haderslev Bank som direktionssekretær i 1966. Siden blev jeg afdelingsdirektør og startede to afdelinger af Privatbanken dels i Holstebro, dels i Kolding og i 1972 kom jeg til Forstædernes Bank... Jeg søgte til Forstædernes Bank fordi jobbet som direktør lød spændende, og det var bedre aflønnet end det jeg havde som kontorchef af første grad i en hovedbank. Jeg kendte ikke meget til Forstædernes Bank på forhånd, men jeg vidste den var solid, og min chef i Privatbanken omtalte også Forstædernes Bank i rosende vendinger. Mens jeg var i Andelsbanken havde jeg taget HD i regnskab og senere i salg og reklame." (Interview)**

fien og fokus på de knappe naturressourcer, som den vestlige industrialiserede verden havde bygget sin rigdom på. Energikriserne og den almindelige økonomiske afmatning prægede 1970'erne med indskrænkninger eller ligefrem lukninger af produktionsvirksomheder og arbejdsløshed til følge.

Lavkonjunktoren ramte ikke bankerne, og Forstædernes Banks nye regionalstruktur gav omsætning og banken tjente mange penge.

Begyndelsen af 1970'erne var præget af vækst i antallet af afdelinger – fem nye kom til. Højgårds- toften i 1970, Sengeløse i 1971,

Rønnevang, Trippendal og Glostrup Storcenter i 1972 og Hedehusene i 1973. Den administrerende direktør syntes undertiden det gik lige lovligt stærkt og glædede sig ved, at han sad på bremsen – som han

**Malervangen 1 blev Forstædernes Banks nye hovedsæde i 1983. I slutningen af 1970'erne havde banken officielt udskiftet det oprindelige navn De københavnske Forstæders Bank, der var begyndt at lyde noget anti-kveret, med det mere mundrette Forstædernes Bank, der de facto havde været i brug længe. De to ændringer skete omkring 1980, hvor Flemming Marcussen blev ene-administrerende direktør efter P. E. Würtzen.**

udtrykte sig – når Marcussen trådte på speederen.

### VOLUMENSYGE?

I 1980 blev Flemming Marcussen administrerende enedirektør. Det blev indledningen til en ekspansion i 1980'erne, der af mange blev betegnet som volumensyge. En international højkonjunktur, der kom til Danmark i 1983, satte gang i økonomien. Privatforbruget steg, aktiekurserne steg, bankerne tjente penge og spekulanter tjente så mange penge, at de fik tilnavnet guldflipperne – i modsætning til udflipperne fra 1960-70'erne. Forstædernes Bank udvidede sin aktiekapital i flere tempi, så den i 1984 var på 150 mio. kr. Fire nye filialer så dagens lys, og



### 1970

I årene omkring 1970 vender en række begivenheder op og ned på vante forestillinger. Ungdoms-, studenter- og kvindeoprøret sætter spørgsmålstejn ved autoriteter af enhver art – forældre, lærere og mænd. Kommunalreformen reducerer antallet af kommuner fra 1064 i 1969 til 277 i 1970. Antallet af amter reduceres fra 22 til 14.

### 1971

Fristaden Christiania grundlægges af aktivister, der besætter Bådsmandsstræde kaserne.

### 1972

Ved en folkeafstemning siger Danmark ja til medlemskab af EF. Medlemskabet bliver begyndelsen til en gradvis integration i det vestlige Europa. En række folkeafstemninger i de kommende år viser, at den danske befolkning er delt næsten fifty/fifty mellem tilhængere og modstandere af EF. Direktør Kai Petersen går på



for første gang i bankens historie bevægede Forstædernes Bank sig uden for sit traditionelle område. I 1983 kom der en filial på Frederiksberg, i 1984 i Søborg og i 1988 på Amager – samme år blev Høje Taastrup afdeling etableret.

En mere forretningsmæssig indstilling førte til skærpet konkurrence. Den blev imødegået med et nyt koncept: Entreprenør- eller underleverandørmodellen. En række opgaver blev lagt ud i entreprise og varetaget af underleverandører, og

pension og overlader styringen til P. E. Würtzen. Meddirektør bliver den unge, dynamiske Flemming Marcussen. Forstædernes Bank gennemgår en omstrukturering. Bankens afdelinger inddeles i fire regioner med hver sin regionsdirektør, der får stor kompetence.

Under Marcussens ledelse satte Forstædernes Bank damp under kedlerne og tilbød 11% pro anno på aktionærkontoen, som her i en annonce i Rødovre Avis 19. juni 1985. Det er karakteristisk at 11-tallet er opbygget i mursten, det appellerede til de mange etablerede og kommende parcelhusejere på Vestegnen og signalerede samtidig, at mursten var værd at investere i.

selvbetjeningsteknologi og rationaliseringer medførte en drastisk reduktion af medarbejderstaben. Det førte til besparelser, men også til frustration hos de ansatte og kunderne, herunder erhvervs-kunderne, der nu skulle til at betale for de ydelser, de ønskede at gøre brug af. Princippet var forretningsmæssigt sundt og blev senere indført af de øvrige banker, men forinden var mange kunder gået fra Forstædernes Bank til banker, der endnu ikke tog gebyrer.

Forstædernes Bank var med strukturrationaliseringerne i 1980'erne ganske vist på forkant

I 1980'erne åbnede Forstædernes Bank tre afdelinger uden for sit kerneområde: Frederiksberg 1983, Søborg 1984 og Amager 1988.

### 1973

Jordskredsvalget ændrer det traditionelle politiske billede, og bringer helt nye partier på tinge som Centrum Demokraterne og Fremskridtspartiet – Mogens Glistrups skattenægterparti bliver det næststørste i Folketinget. Den første oliekrise rammer Danmark og indleder en lang periode med massearbejdsløshed.



Seks sjællandske provinsbanker, heriblandt Forstædernes Bank, begynder et samarbejde, kaldet plusbank-samarbejdet, under mottoet: Vi vil samarbejde - ikke lægges sammen.

### 1976

Bistandsloven, der samler alle sociale love, træder i kraft 1. april.



**Kjeld Mosebo Christensen blev ansat som direktør i Forstædernes Bank i 1989 og overtog i 1990 posten som administrerende direktør, da Flemming Marcussen gik på pension. Kjeld Mosebo Christensen kom fra en stilling som kreditchef i Handelsbanken.**

og kartoffelkuren i 1986 bremsede forbruget og økonomien op. Huspriserne faldt, tvangsauktionerne voksede og erhvervsejendomme blev umulige at leje ud endsige sælge. Investeringerne i mursten, der tidligere havde været betragtet som lige så sikre som amen i kirken, blev det modsatte. Det førte til krak i banksektoren – Kronebanken i 1985, 6. Juli Banken i 1987, senere fulgte Himmerlandsbanken og Varde Bank. For nogle gik det rent

med udviklingen, men i en grad så det kunne true bankens eksistens. Medicinen, der var beregnet på at kurere patienten, var ved at tage livet af ham.

De byggearrangementer, herunder i erhvervsbyggeri, Forstædernes Bank havde begivet sig ind i, begyndte i slutningen af 1980'erne at blive tvivlsomme. Påskepakk

**I 1990'erne fortsatte Forstædernes Bank ekspansionen uden for kerneområdet med nye afdelinger i Lyngby 1992, Charlottenlund 1993, Hellerup 1996 og Hørsholm 1997.**



## 1977

**Forstædernes Bank fejrer sit 75 års jubilæum som selvstændig bank trods tidens fusionsdille.**

## 1979

**Lønmodtagernes Dyrtidsfond, LD, oprettes for at opsuge inde-frosne dyrtidsportioner. Den anden oliekrise rammer Danmark og gør det for alvor**

**klart, hvor afhængig landet er blevet af olie. Der oprettes et Energiministerium.**

**I marts indtræffer et uheld på atomkraftværket på Tre-Mile-Øen i Pennsylvania, USA.**

## 1980'erne

**Forstædernes Bank lukker gamle afdelinger på Vestegnen og bevæ-**

**ger sig uden for sit traditionelle område med oprettelsen af nye afdelinger i Søborg og Hvidovre, på Frederiksberg og Amager. Kartoffelkuren og pinsepakken bremser økonomien, antallet af tvangsauktioner vokser. Det fører til bankkonkurer og -fusioner. Også Forstædernes Bank får problemer.**



galt, andre blev opkøbt eller fusioneret med en større og stærkere bank. Det gjaldt flere af nabobankerne til Forstædernes Bank.

#### **DEN ENES DØD, DEN ANDENS BRØD**

Det gamle fyndord kan bruges på banksituationen i 1980'erne. Krisens udrensende virkning truede også Forstædernes Bank, der i 1980'erne med en trimmet organisation var gjort klar til fusion.

Selvstændighedstrangen sejrede dog, og Forstædernes Bank kunne fortsætte på grundlag af det solide fundament, tidligere generationer af ansatte og ledelser havde opbygget.

**De tre herrer udgør det nye direktør-trekløver i Forstædernes Bank. I midten administrerende direktør Kjeld Mosebo Christensen flankeret af direktør Gunnar Kobberup, stående, og direktør Niels Fessel. Det dynamiske team har delt opgaverne mellem sig og lægger vægt på dialog og åbenhed.**

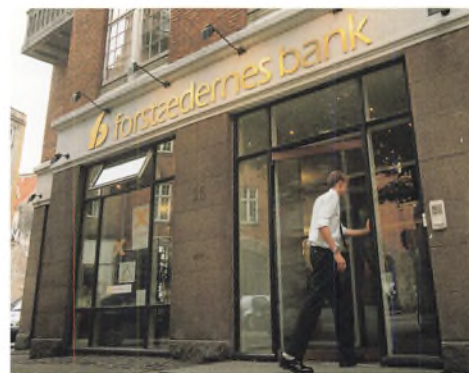
Da krisen var overvundet, åbnede nabobankernes fusioner med de store københavnske banker muligheder for Forstædernes Bank til at ekspandere. De tomrum, de gamle lokalbanker efterlod, blev i løbet af 1990'erne udfyldt af Forstædernes Bank. Nye afdelinger blev etableret i Lyngby i 1992, i Charlottenlund i 1993, i Hellerup i 1996, i Hørsholm i 1997 og i København City og Birkerød i 1999, dertil kom elektroniske bankforretninger i 1994 via Den Fri Bank, der blev solgt i 1997. 1990'ernes udvikling fandt sted under en ny ledelse med Kjeld Mosebo Christensen som administrerende direktør fra 1990 og en trekløverdirektion fra december 1992, der

**1990'ernes ekspansion blev kronet med to nye afdelinger i 1999 i Københavns city og Birkerød.**

også omfattede direktørerne Niels Fessel og Gunnar Kobberup.

1990'ernes første år blev brugt til at slikke sårene efter 1980'ernes volumensyge. Anden halvdel af tiåret blev en ekspansion, hvor Forstædernes Bank bevægede sig nordpå og indtog København. I 100-året for Forstædernes Bank er grundlæggerens vision om at omslutte hele København ved at blive opfyldt, og i 2001 har Forstædernes Bank etableret sig i Hillerød. I jubilæumsåret 2002 forventes bankens 22. afdeling etableret på Østerbro i København.

De vanskeligste år omkring 1990 klarede Forstædernes Bank ved at satse på at etablere sig som regio-



#### **1980**

**Direktør P. E. Würtzen går på pension, Flemming Marcussen bliver enedirektør og udvikler underleverandørmodellen.**

#### **1983**

**Mogens Glistrup fratages sit mandat i Folketinget efter en dom i Højesteret på 3 års fængsel og en bøde for skattesvig på 1 mio. kr.**

#### **1986**

**Regeringen og Socialdemokratiet vedtager en skattereform, der sanerer fradragene. Reformen træder i kraft fra 1987. Tjernobyl-atomkraftværket i Ukraine rammes af en katastrofe, der viser sig at blive den hidtil mest omfattende ulykke i den fredelige udnyttelse af kernekraften.**



Vækst og udvikling

Resultat på 73 mio.kr.  
Indtægter steg med 16%  
Medarbejderantal øget med 44



Læs mere om medarbejderne på side 4

- Investeringsforeninger Side 2
- Dansk Hollywood i Avedøre Side 3
- Flot årsregnskab Side 6
- Mursten på menuen Side 7

forstædernes bank

Aktieposten udgives af Forstædernes Bank. Den udsendes til alle bankens aktionærer og indgår som del af "folkebank konceptet".

nalbank med en mindre kundean- del i et større område og som fol- kebank med aktierne spredt hos et stort antal kunder. Samtidig med udvidelsen af direktionen blev regionalstrukturen i december 1992

Karakter Bogen, der er udkommet siden 1991, er kundernes mulighed for at give Forstædernes Bank karakter og bankens mulighed for at få feed back på sin virk- somhed. 5000 tilfældigt udvalgte kunder får tilsendt spørgeskemaer, som de opfordres til at indsende. Ud fra besvarelserne udarbejdes en karakterbog.

1987

Brundtland-rapporten fra Verdenskommissionen om miljø og udvikling præsenteres på FN's generalforsamling. Rapporten lancerer udtrykket en bæredygtig udvikling, der bliver overskriften for de kommende års politik på en lang række områder.

Forstædernes Bank åbner i Hillerød



HALVÅR 2001

Flere medarbejdere og øget aktivitet gav FLOT resultat - 51 millioner før skat

Læs beretning side 2.

forstædernes bank

1 million FB-aktier solgt på 14 dage Side 3

Overvældende virksomhedsaften i København Side 5



Her 200 indkaldte møde op til en godkendt afslutning

Aktieposten for august 2001 med annoncering af en ny afdeling i Hillerød.

afløst af en flad struktur, hvor afde- lingerne refererede direkte til di- rektionen, der er blevet mere synlig både for de ansatte og kunderne.

Den nye strategi gjorde banken mindre attraktiv som fusionsobjekt

1989

Kjeld Mosebo Christensen ansættes som ny meddirektør til Flemming Marcussen. Sidstnævnte vælger at gå på pension i 1990 – og Kjeld Mosebo Christensen bli- ver administrerende direktør. Et nyt idégrundlag og forretnings- koncept indføres. Berlin-murens fald markerer begyndelsen til enden på Sovjet-imperiet.

for storbankerne og knyttede kun- derne til banken i et loyalitetsfor- hold. Samtidig har Forstædernes Bank satset på at uddanne medar- bejderne og udviklet en virksom- hedskultur med stor selvstændig- hed til den enkelte.

Kjeld Mosebo Christensen, der havde en solid bank- og lederud- dannelse bag sig, da han i 1989 blev direktør og i 1990 administrerende direktør i Forstædernes Bank, for- tæller:

"Vi tre i direktionen havde til opgave

**KARAKTER BOG**



forstædernes bank  
Her bli'r du hort!

1991

Danmark bliver selvforsynende med olie og naturgas fra Nordsøen. I januar starter USA krigen mod Irak. Golfkrigen indledes i august 1990 da Irak besætter Kuwait og USA sender tropper til Saudi- Arabien.



Forstædernes Banks sommerhus i Rørvig bliver flittigt benyttet af personalet. Lejeindtægten tilfalder Personaleforeningen, der arrangerer udflugter, holder fester m.m.

Svarene samler vi i et kvalitetsregnskab. Hver afdeling får sit eget kvalitetsregnskab, så den selv kan se, hvor den ligger. Vi lægger så alle kvalitetsregnskaberne sammen fra afdelingerne og offentliggør bankens kvalitetsregnskab som del af vores årsregnskab.

at fremlægge et nyt og bæredygtigt forretningskoncept for banken. Vi begyndte med nogle basale spørgsmål som: Hvorfor er vi her i grunden? Hvad skal vi med banken? Hvad er visionen? Er det priserne og teknologien eller os som medarbejdere, der må bygges på? Vi kan ikke slå de store banker på priser og teknologi, vi må satse på den personlige rådgivning og kundebetjening og bygge kvalitet ind i de funktioner. Det har vi haft succes med...

Vi lagde vægt på høj grad af medarbejderinvolvering. Der blev nedsat styregrupper med medarbejdere, ledere og tillidsvalgte, der havde til opgave at omsætte de vedtagne holdninger til

operative tiltag og aktiviteter. På den måde kom der synlighed og indsigt for medarbejderne, og de havde mulighed for at kunne forholde sig til tingene.

Vi har også udarbejdet et kulturgrundlag - *Vor trivsel* - som vi lægger meget vægt på. Det er ikke sådan, at vi skubber ansvaret fra os, men medarbejderne skal have medindflydelse på deres arbejdsplads, det er kun rimeligt...

Fra 1991 begyndte vi at spørge vores kunder om deres mening om banken. Vi sender 5000 spørgeskemaer ud til tilfældigt udvalgte kunder.

**"Vor trivsel" kan ses som et forsøg på at formulere "FB-ånden".**



**1992**

Niels Fessel og Gunnar Kobberup optages i direktionen. Den nye 3 mands-direktion opgiver underleverandør-modellen og forsyner samtidig banken med en ny flad struktur. Banken opruster med mange nyansættelser.

**1993**

EF's Indre Marked træder i funktion 1. januar. En folkeafstemning den 18. januar vedtager Edinburgh-aftalen. Da resultatet bliver kendt udbryder der voldsomme uroligheder på Nørrebro i København mellem de autonome og politiet.

**1994**

Sverige, Finland og Østrig optages som nye medlemmer i EU.



**Forstædernes Banks generalforsamling 2001 i Brøndby hallen med formand Helmer Olsen på talerstolen.**

*Kunderne skal besvare 10-11 spørgsmål og i svarene prioritere, hvad der betyder mest for dem. Det er meget nytigt både for banken og vore kunder. Det har vist, at vores visioner fra begyndelsen af 90'erne var rigtige. Det var ikke kun os, der havde det sådan. Vores kunder og potentielle kunder har følt det samme.” (Interview)*

**ÅNDEN I FORSTÆDERNES BANK**  
Medarbejderne taler om FB-ånden. Der er ikke tale om et spøgelse,

som går igen i den 100-årige bank, men om et levende og engageret miljø – en del af virksomhedskulturen. Anne Olsen, der har været tillidsrepræsentant, fortæller: *“Vi taler jo om FB-ånden, som vi sætter stor pris på. Alligevel er det vanskeligt at sige, hvori den består. Det er noget med at være glad for sit arbejde, glæde sig til at komme på arbejde. Det er humoren, at kunne få et godt grin sammen både med ledelsen og kollegerne. Det er også at tage vare på hinanden,*

*hvis én har problemer, er kollegerne opmærksomme på det, og de vil til enhver tid støtte kollegaen.*

*Vi har inden for kortere tid fået 150 nye kolleger, det er dejligt, men også en udfordring. De skal finde sig til rette og vi skal tilpasse os, men det er gået forbløffende godt og det, mener jeg, har noget med FB-ånden at gøre. Den er præget af åbenhed og tillid. Men vi skal ikke være blinde for, at ledelse og medarbejdere på visse punkter har forskellige interesser. Det gælder om at erkende de forskelle, det er en forudsætning for at man kan tackle dem på en ordentlig måde. Vi har også mange og flere interesser fælles, som at få et godt arbejdsklima, gode arbejdsforhold og et godt forhold til kunderne.” (Interview)*

#### **STATUS OG UDBLIK**

Det går godt i Forstædernes Bank. De 100 år tynger ikke og fremtiden ser lys ud. Bankens forretningsmæssige vækst og udvikling har i foråret 2001 medført en udvidelse

#### **1995**

Efter flere år med røde tal på bundlinjen viser bankens regnskab igen overskud, der vokser år for år. De små banker nyder gavn af storbankernes fusioner, og i 1990'erne opretter Forstædernes Bank en lang række nye afdelinger nord for København: Lyngby, Charlottenlund, Hellerup, Hørsholm, Birkerød.

Grundlæggerens gamle vision om at omslutte hele København med et net af filialer er opfyldt. I 1999 åbner banken København City afdeling i selve hovedstaden.

#### **1996**

København bliver europæisk kulturburby.

#### **2001**

Ekspansionen fortsætter med åbningen af en afdeling i Hillerød.

#### **2002**

Forstædernes Bank fejrer sit 100 års jubilæum som et succesrigt alternativ til storbankerne.



– En stor del af vor vækst sker ved at vi erobre markedsandele fra de store banker - 98 procent af alle nye kunder kommer fra de tre storbanks efter, siger Kjeld Mosebo Christiansen, administrerende direktør for Forstædernes Bank.  
Foto: Peter Præstrud

## Forstadsbank investor-hit

det, som kunderne finder mest afgørende.

– Det er først og fremmest et godt tillidsforhold, hurtige beslutninger og kvalitetsrådgivning som kunderne prioriterer højest. Mange kunder ønsker nærvær i deres samarbejde med banken - og det er afgørende for, at de søger over til os, mener Kjeld Mosebo Christiansen.

» Mange kunder ønsker nærvær i deres samarbejde med banken - og det er afgørende for, at de søger over til os. «

Væsten i banken har betydet, at dens balance nu er oppe på 7,2 mia. kr. - mere end en fordobling i forhold til fem år tidligere, hvor balancen var på 3,5 mia. kr. Antallet af medarbejdere er i samme periode steget fra 257 til 356 - og flere skal ansættes i det nye år. Godt hjulpet på vej af en kapitaludvidelse på 150 mio. kr.

Fortsat vækst i hovedstad - Vi skal fortsat vokse ved at udvikle vore eksisterende afdelinger - vi har faktisk fremtidssikret os allerede, så vi i afdelingerne, med undtagelse af to, kan være minimum 15 ansatte. Og i det nye år forventer vi desuden at åbne en ny filial på Østerbro i København, siger Kjeld Mosebo Christiansen.

Dermed er Forstædernes Bank næsten parat til at blive

### En tilfreds Kjeld Mosebo Christiansen præsenterer 2000-årsregnskabet for Forstædernes Bank over overskriften "Forstadsbank investor-hit" (ErhvervsBladet 12.2.2001)

af aktiekapitalen, der nu udgør 350 mio. kr., der ejes af ca. 18.000 aktionærer. De mange fortrinsvis små aktionærer i "folkebanken" holdes underrettet om bankens forhold via bladet Aktieposten, der udkommer to gange årligt.

Fortsatte nyansættelser har bragt antallet af medarbejdere op på 450. De betjener 21 afdelinger i og omkring København. Bankens personale er ungt. Med en gennemsnitsalder på 37 år, og 40 år for ledere, er de ansatte i Forstædernes Bank yngre end i sektoren som helhed. Banken er også karakteriseret ved at have ansat forholdsvis flere kvindelige ledere. Det samme gælder for andelen af elever, og banken investerer mere i uddannelse end branchen som helhed. Det er bankens opfattelse, at gode medarbejdere er dens styrke.

Forstædernes Bank oplever i disse år en stor tilvækst af kunder, ikke mindst erhvervs kunder.

#### Afdelinger 2002:

**Amager:** Amagerbrogade 38, 2300 København S

**Ballerup:** Centrumgaden 15, 2750 Ballerup

**Birkerød:** Hovedgaden 2-4, 3460 Birkerød

**Charlottenlund:** Jægersborg Allé 14, 2920 Charlottenlund

**Erhvervs- og Finanscenter City:** Ny Østergade 25, 1101 København K

**Frederiksberg:** Gammel Kongevej 159, 1850 Frederiksberg C

**Glostrup Storcenter:** Glostrup Storcenter 38, 2600 Glostrup

**Erhvervs- og Finanscenter Glostrup:** Malervangen 1, 2600 Glostrup

**Greve:** Jerismosevej 3, 2670 Greve

**Hellerup:** Hellerupvej 8, 2900 Hellerup



**Bestyrelsen og direktionen i Forstædernes Bank, september 2001. Fra venstre stående: direktør Niels Fessel, Bente Stanley, Steen Moesgaard, Arne Stubbe, Lars Frederiksen, Anne Olsen, direktør Gunnar Kobberup. Siddende fra venstre: næstformand Jesper Andreasen, formand Helmer Olsen og adm. dir. Kjeld Mosebo Christensen**

Tilvæksten forklares med bankens kvalitet i den personlige rådgivning, der løbende undersøges og forbedres. "Karakterbogen", hvor kunderne giver Forstædernes Bank karakter, er et godt eksempel på åbenhed og tillid.

Antallet af kunder, der er tilmeldt bankens web-bank, er også

vokset eksplosivt. Foruden de mere traditionelle overførsler af beløb mellem konti, betaling af regninger m.v. er der senest skabt mulighed for at handle værdipapirer direkte via web-banken.

I 100-året for stiftelsen af Forstædernes Bank er Alfred Sørensens oprindelige målsætning

om at skabe et alternativ til de københavnske storbanker – en bank, der kunne omslutte hele København – blevet virkelighed. Forstædernes Bank er som 100-årig et livskraftigt alternativ til storbankerne.

**Hvidovre: Hvidovrevej 223, 2650 Hvidovre**  
**Hørsholm: Hovedgaden 55A, 2970 Hørsholm**  
**Ishøj Bycenter: Ishøj Nørregade 12, 2635 Ishøj**  
**Lyngby: Nørgaardsvej 1, 2800 Lyngby**  
**Rødovre Centrum: Rødovre Centrum 108, 2610 Rødovre**  
**Skovlunde: Bybuen 2, 2740 Skovlunde**  
**Søborg: Søborg Hovedgade 118, 2860 Søborg**  
**Taastrup: Køgevej 50, 2630 Taastrup**  
**Værløse: Bymidten 110, 3500 Værløse**  
**Hillerød: Markedsstræde 12, 3400 Hillerød**  
**Hovedsæde: Malervangen 1, 2600 Glostrup**



1. 7. 1901  
København  
København  
København